



北京大学国家发展研究院校友大家庭绿皮书

校友俱乐部篇

发扬北京大学的精神：“思想自由，兼容并包”，“因真理、得自由、以服务”！以及国发院校友会的十六字方针：北大精神、社会情怀、国家高度、全球视野！北大国家发展研究院校友们自发组建各类文体俱乐部，在联络情感的同时，也为广大校友们提供了交流互动的平台。到如今我们已经有了高尔夫俱乐部、羽毛球俱乐部、网球俱乐部、足球俱乐部、朗润艺苑、户外俱乐部、创投俱乐部等等。校友们通过各组织传扬着北大的传统，发挥着国家发展研究院的核心竞争力！

创投俱乐部

2014年10月19日晚，BiMBA校友会创业与投资俱乐部在朗润园致福轩教室举行了主题为“激情与梦想”的俱乐部正式启动仪式。



E01 校友/君联资本董事总经理刘二海作为“创业与投资俱乐部”会长表示，希望通过创建 BiMBA 校友会创业与投资俱乐部，为创业者之间、创业和资本之间搭一个平台，推动企业创新发展；并将创业文化融入 BiMBA，成为 BiMBA 文化的一个重要组成部分。



北大校友/易车董事长兼 CEO 李斌分享了自己 18 年创业的三点体会：第一点，过程就是奖励。创业不是以成功为目标，创业成功概率非常低，享受创业过程本身就是人生非常大的回报；第二点，越理想越现实。基于梦想做事情，不将比较功利性的、财务上的回报当成出发点；第三点，不忘初心。遵循自己内心最深处的声音，不留遗憾。

随后分别进行了聚焦与创业团队和创业与资本两个话题的 panel 讨论环节。参加人有：北大国家发展研究院 BiMBA 联席院长杨壮，E05 级校友/北京四维图新科技股份有限公司总裁孙玉国，E07 级校友/神州租车执行副总裁钱治亚，E01 级校友/君联资本董事总经理刘二海，F01 级校友/兰馨亚洲投资集团董事总经理李煌，F12 级校友/君联资本投资副总裁李潇，96 级硕士校友/承泽资产总经理曹雄飞，E08 级校友/博思投资创始合伙人肖蓉，E08 级校友/北京中盈伟业科技发展有限公司董事郑飞。





最激动人心的环节是校友创业项目展示。这些项目包括，P04 级校友王巍的人工智能图像识别平台，P04 级校友殷建波的东方嘉禾，F11 级校友向嵩的一呼百应，P13 级王斌的家生活智慧社区项目，P11 级校友杨力治的星星点点集市，P00 级校友陈健鹏的博车网。96 级硕士校友/承泽资产总经理曹雄飞，E04 级校友/和讯信息科技有限公司董事副总经理陈剑峰，F01 级校友/兰馨亚洲投资集团董事总经理李煌，E01 级校友/君联资本董事总经理刘二海，E06 级校友/北京盛世景投资管理有限公司董事长吴敏文，E08 级校友/博思投资创始合伙人肖蓉担任评委。荣获前三强的创业者将获得任选一名评委与他们共进午餐或者晚餐的奖励。



注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



最后杨壮老师祝贺 BiMBA 校友会创业与投资俱乐部启动论坛圆满成功。他表示中国正在转型，中国民营企业的民主化、规范化、国际化有利于增加中国企业凝聚性，推动国家发展。在座各位企业家身体力行，推动企业民主化，令人钦佩。最后杨老师表示 BiMBA 校友会创业与投资俱乐部将为 BiMBA 积累现实案例、国际化与时俱进的案例，丰富商学院办学模式，推动 BiMBA 发展。



《必要的改革》出版。这本书由柳传志先生、林毅夫教授作序，创投俱乐部的核心成员，F07 校友林木撰写。

《必要的改革》是为纪念北京大学国家发展研究院成立二十周年的献礼之作。1994 年，在北大老地学楼前，CCER 六君子开始了创业征程。从朗润园的一砖一瓦、致福轩里的一个讲座一堂课，到书斋里产生的每一篇振聋发聩的论文，二十年来，CCER—国发院以始终一贯之的责任、担当和远见为国家政策建言献策、为学术研究殚思竭虑、为培养新进不遗余力。《必要的改革》以中国改革 20 周年为背景，通过访谈国发院的顶尖学者，分别从改革路径、国际秩序、老龄化社会、医疗改革、宏观调控、克强经济学、经济预测、创新创业、中国商业环境等方面深入阐述了中国改革这 20 年的思想变革、政策制定、社会变化。为关心中国发展的读者提供了一个观察中国经济发展的一个独特视角。

柳传志先生在序言中写到：

2014 年，距离林毅夫教授创办中国经济研究中心已经 20 年。20 年来，从中国经济研究中心到国家发展研究院，这个组织为推动中国改革发回了极其重要的作用。这期间，我个人以及我创办的联想与国发院多位学者简





历了密切的联系，从他们那里得到了很多有益的启发。我相信，在改革的新阶段，国发院诸位高水平的学者以及他们对于中国现实的关注必将为国家发展、社会进步做出更大的贡献。

《必要的改革》这本书围绕中国下一阶段改革需要解决的问题，汇集了国内顶尖学者的各种观点，对于探索下一阶段改革路线大有裨益。

林毅夫教授在为书作序中写到：在中国经济研究中心已经得到国内外诸多肯定和掌声时为何要改成国家发展研究院？这是因为中国的现代化不仅是经济的腾飞，还应该包括政治、社会、文化、生态、国内国外各种关系的不断调整与完善。每个学者必然都是从自己研究的角度来看这些问题，但是谁也不能讲自己看到的就是问题的全部。因此，除了在自己的领域内深耕细作，还需要与其他相关学科的学者相聚一堂、共同切磋。有了这样一个共同认识和合适的平台，大家就更容易群策群力为共同目标贡献自己的力量。

《必要的改革》这本书记述了朗润园的学者对中国改革开放历程中那些具有借鉴与启示价值的事件与时点的思索，对如何解决当前的问题、实现未来更令人期待的中国图景提出的一些见解，期盼经由这本集子和大家分享。20 年弹指一挥间，历史是由每个平凡人一笔笔写就的，不变的唯一一代代人传承下来的精神与思想，生命也将由此延续。由于汇集了众多顶尖经济学家、关注目前中国改革与发展的热点话题，《必要的改革》这本著作被列为中信出版社 2014 年重点书目，入选中信出版社每月一本的“中信选书”精品书库，同时，还跻身“大众书评”榜单。

计划：

- 启动创业公司与校友资源对接项目，在人才和市场需求方之间建立起桥梁。
- 举办“汽车后服务市场”研讨及项目展示论坛
- 举办移动互联创业论坛



校友读书会的 2014

校友读书会在杨壮老师和校友部的大力支持下，于 2014 年 3 月开始筹办。之后校友读书会开始与一些校内外的读书会沟通，向他们取经学习。自四月份，读书会的章程确定。在国发院 BiMBA 的宗旨“国家高度、北大精神、社会情怀、全球视野”的指导下，确定了读书会作为 EMBA 校友一个持续学习的平台，做到博学思辨，明理健行。重点读书领域为富有思想性、哲学性、争议性，能够引起思考和辩论的领域。

五月份，校友读书会正式成立。

读书会的第一次活动是和西山读书会联合举办的，体现读书会的外向包容。这一次读书会的主题是《创业的国度》。在这次读书会上，校友 E11 级的马豫和研究生毕业的岳大洲做了精彩的分享，以他们从以色列刚刚考察的经历，图文并茂的解读了以色列创新的历史成因、文化积淀、制度保证等等。参与读书活动的校友还进行了分组讨论并做读书体会发言。读书会的第一次活动就取得了巨大的成功。



在六月份，读书会进行了第一次校友聚会近 10 位校友参加了聚会。大家对读书会的定位、品牌、运营等各个方面献策，进行了积极的讨论。在这些校友中，读书涉猎各个领域、广博而不同，因此讨论热烈、畅所欲言。



7月2日，读书会迎来第二次重磅的分享会。我们请到国发院周其仁教授就其《改革的逻辑》一书进行探讨。周老师一开始说，读书会就始要读书，那么大家看了书，带着什么问题来呢？如果没有问题，就不用讲下去了。周老师的这个开场打开了大家的问题匣子。他和读书会成员们的互动幽默诙谐，和大家分享案例也是他走基层的第一手素材，真是精彩！



8月8号，读书会第三次读书活动，由华章出版社总编辑周中华主讲《凯恩斯大战哈耶克》。这次读书会又掀起了读书会里一次思辨高潮。周总编首先介绍了凯恩斯与哈耶克的生平事迹及主要观点，然后抛出了四大问题给大家。读书会成员分成四个小组在展开激烈的小组讨论之后，各抒己见，提出了精彩的观点。如：今天的中国应凯恩斯与哈耶克“双管齐下”；新一届政府更“亲”哈耶克；新兴国家呼唤新的经济学体系；科技进步瓦解集权；经济制度与政治制度互为表里；等等。



在暑假的日子里，读书会成员又进行了第二次线下聚会。大家对于如何和外部的读书资源，如华章出版社，进行进一步的合作等，进行了探讨。

本着和外部合作伙伴更多的合作从而产生更大的影响的母的，9月10日，校友读书会与华章出版社联合举办了《中国企业的领先之道》的读书会，本次读书会在华章出版社的会议室进行。作者陈春花作了主题演讲。国发院 BiMBA 杨壮教授作为对话嘉宾参与互动讨论。这又是一次给读书会成员带来企业管理领先理念的活动。



本着“北大精神”的校友读书会，在10月的读书活动里，深入了解和探讨了何为“北大精神”。本次活动请来《燕京大学》的作者陈远及燕京大学41号学生蔡公期老先生和48号学生全如斌老先生。两位燕大学生的分享尤为精彩，九十岁高龄神采奕奕，对燕京大学的无限感恩了然于言。燕大“因真理，以服务，得自由”的校训给两位老先生一辈子深远的影响，Liberal education, 培养 critical thinking 等等教育理念，是先进中国教育要深刻反思的可见之处。



11月29日，读书会做了2014年度的最后一次活动，由校友常继生先生请来于幼军讲他的新书《求索民主政治》。于先生梳理了中国几千年历史中的政体和政治文化的形成，以及西方民主政治形成的历程，在马克思主义理论体系下，论证了民主政治必将成为全人类唯一行得通的发展道路的观点。读书会的讨论在开放的气氛中探讨了民主政治之路。



展望2015年，读书会将继续在历史、哲学、文化各个领域和大家一起阅读经典和前沿的书籍，让读书会成为书香、思想、实践之地。



北京大学国家发展研究院户外运动俱乐部

北京大学国家发展研究院户外运动俱乐部于2014年12月20日成立。这个以“健康安全，亲近自然，超越自我，环保公益”为宗旨的阳光健康的校友团体，诞生于一批戈壁健行天下者。2014年5月，在第九届玄奘之路商学院戈壁挑战赛之际，北大BiMBA回归戈壁，并获得“沙克尔顿”集体奖项。与戈壁共舞，与BiMBA同行，激情与浪漫的健行者将“健康，践行，见心”的理念播撒与升华，北京大学国家发展研究院户外运动俱乐部的成立，促进了跨界交流，加强校际间户外俱乐部及户外运动爱好者的沟通与交流，积极推动和促进户外运动的发展。



作为北京大学国家发展研究院校友部下属的，由国发院校友中的户外运动爱好者及热心参加校友活动的校友自愿组成的非营利性组织，俱乐部将根据会员的需求以及实际情况组织登山、徒步、马拉松、滑雪、山地车越野等户外运动及组织参加戈壁挑战赛、亚沙赛等其他赛事，举办户外运动知识讲座、医疗急救知识讲座等各类延伸的社交活动，发起以及组织参加国内外的各种户外运动和比赛。



目前，北大国发院户外运动俱乐部正在组织备战第十届玄奘之路商学院戈壁挑战赛和 MBA 亚沙赛。



注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



朗润艺苑

2014 朗润艺苑重大活动盘点

- 2014. 1. 19 北大国发院跨界同学联谊会节目策划并演出。
- 2014. 3. 5 与校友会合作，大学堂艺术欣赏系列讲座—歌剧《奥涅金》的欣赏主讲人：刘经树教授
- 2014. 3. 14 在国家大剧院组织大家观看由俄罗斯诗人普希金的长诗改编的歌剧《叶甫盖尼·奥涅金》
- 2014. 3 组织观看了《威尔第诞辰 200 周年歌剧演唱会》及《天鹅湖》（圣彼得堡芭蕾舞团演出）
- 2014. 3. 31 朗润艺苑合唱团成立
- 2014. 4. 1 建立朗润艺苑微信公众平台
- 2014. 4. 13 宋庄·四月色彩（宋庄四位画家作品介绍及当代主流艺术叨叨）暨朗润艺苑 119 演员庆功会
- 2014. 4. 19 庆祝国发院建院二十周年的庆祝活动主要策划及演出



- 2014. 6. 27~28 齐秦之夜~河北昌黎阿娜亚狂欢行
- 2014. 7. 17 鄂尔多斯草原行
- 2014. 8. 6 赣院之夜~~迎接倦鸟归林，丹凤还巢，小溪流回到大海，游子回到故乡。
- 2014. 10. 1 组织百人电影专场欣赏《黄金时代》

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



- 2014. 11. 15 河北昌黎阿那亚电影欣赏讨论会



- 2014. 12. 13 《神驼马》芭蕾艺术之旅（与天津校友会共同组织赴天津大剧院欣赏俄罗斯马林斯基大剧院演出的芭蕾舞）
- 2014. 12. 29 告别 2014 迎接 2015 卡拉 ok 演唱会



注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



网球俱乐部

2014 网球俱乐部活动大事记



2 月，网球俱乐部召开 2014 年会，定下当年目标：以朗润园中的网球运动推广为己任，在业余网球圈扩大 BiMBA 的知名度，并为 2015 年承办全国联赛做准备。



随后，BiMBA 网球俱乐部先后与长征网球俱乐部、八一网球俱乐部等知名网球俱乐部进行了多场友好交流活动。

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



5月，北京业之峰杯校企网球精英赛，BiMBA网球俱乐部派出两支队伍参赛：一队荣获精英组季军，二队勇获同乐组冠军。



7月，网球俱乐部组织队员南下洛阳，与当地网协高手友好交流，并参观了队友霍斌同学的企业

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



10月，网球俱乐部队员参加了中国商学院网球公开赛，并勇获青年组男双冠军与老年组男双亚军。

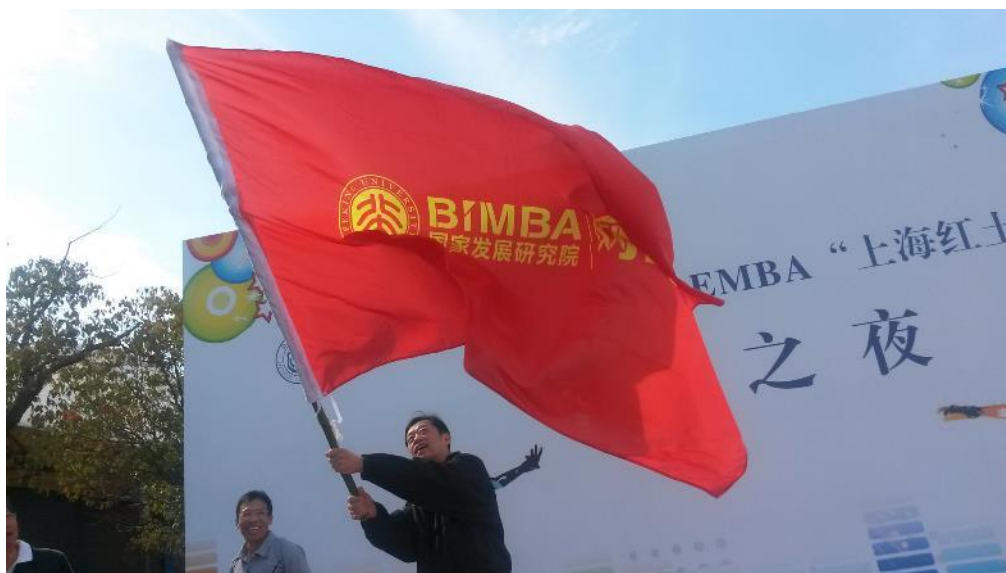


10月，网球俱乐部奔赴上海，参加第七届全国名校EMBA网球精英赛，两天鏖战，最终荣获争先组冠军。

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



11 月，网球俱乐部协助 E13 班成功举办第四届朗润杯 BiMBA 网球团体赛，将朗润园中的网球气氛推向高潮！



在全国联赛的赛场上，张宇伟会长接下全国名校网球联盟会旗，吹响明年承办第八届全国名校 EMBA 网球精英赛的集结号！



羽毛球俱乐部

北大国发院羽毛球俱乐部



2014 年第二届全球商学院 EMBA 羽毛球团体赛，于 2014 年 10 月 24、25 日在北航体育馆举行。共 28 个商学院、47 支队伍参赛。



北大国发院由刘长艳老师带队，2 名领队：E06 朱茜荣、E14 李莹；8 位选手参加了比赛，他们是：E10 魏欣洁、E06 朱立杰、E08 腊冬梅、E09 吕胜、E12 吴刚、E06 胡留昌、E06 白凡、E06 李凡。

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



经过两天的激烈角逐，我校取得了乙组第五名的良好成绩。

E06 首农集团北新仓农业的马国武同学作为赞助商之一为赛事提供赞助。



注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



足球俱乐部

我们这一年 国发院东海岸足球俱乐部 2013-2014 赛季小结



引言

去年的 11 月，黄浦江畔的那个下午，我们与全国冠军失之交臂，当晚，“北京大学国家发展研究院 EMBA 东海岸足球俱乐部”煌煌然正式诞生。从诞生的那一刻，在俱乐部章程里我们就矢言：“在俱乐部运行过程中，始终践行在 BiMBA 所学的知识体系和价值观。”刚刚过去的这一年，是我们的俱乐部的元年，在这个时间节点，回望来时的路，检视我们是否做到了自己制定的原则：健康快乐；自治民主；公开透明；知行合一？

• 竞技篇

在横跨 13-14 两个赛季的这一年里，我们参加了两次 EMBA 联赛，13 年获得北方赛区冠军、全国亚军；14 年获得第三名（注：14 年南方区没有联赛）。从结果上看，当然没有去年理想，但对过程的反思更加重要。大家知道，去年我们以黑马姿态杀出靠的是防守反击；今年教练换了尹指导之后，短时间内强化系统的训练，有针对性的提高了球队的防守体系、进攻套路以及战术执行能力。即便卫冕失败，也无法抹杀比赛内容的提升。我们依然认为，如果说 13 年是带有偶然性的胜利的话，而 14 年球队则获得了必然性的成长。联赛过程中和结束以后，球队内部不止一次的集体讨论，是为了比赛结果回到过去的战术体系上去；还是坚持今年主动开放的体系，而为此承担风险。大家的结论是坚持我们今年的道路和风格，继续提高。我们的目标是获得必然性的胜利。正如一家传统企业的转型，既然选定了认为正确的升级的道路，那么就不必计较短期的得失，而是关注核心能力的提高。因此，本年度球队决定开始实施冬训。

本年度，俱乐部还参加了学院“朗润杯”足球联赛，以及北大“校友杯”联赛等赛事，以参与、练兵为主。

今年我们特别理解了博尼佩尔蒂所说的：“胜利本身并不重要，但是争取胜利是唯一重要的。”



• 活动篇

在这一年间，除了球队的正式比赛以外，国发院东海岸足球俱乐部组织参与了不少创新的活动。下面列出的可能只是其中的一部分。

1月，俱乐部上下动员，参与BiMBA“119跨界盛典”。不仅做展台宣传，而且参与了晚会压轴节目的演出，获得好评。

3月，由俱乐部主席王守良（E06）率队，欧洲足球游学团完成了对西班牙的访问，不仅观看了西甲、欧冠的精彩比赛，而且对西班牙足协、瓦伦西亚俱乐部等进行了深入的访问和交流，对欧洲职业足球的运营有了更深的理解。



5月，由贾洪坡（P10）主要承办的“武汉樱花足球之旅”，俱乐部球员和部分球迷做客武汉，与绿地集团进行友谊赛，并在武大赏樱，尽兴而归。

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



9月，俱乐部傲赴“不败的工体”，在国家队与北京国安的主场工人体育场，与金志扬指导带领的“奥伦达部落”俱乐部、北京八十中校友队进行了三角友谊赛。比赛中大家收获了乐趣，并探讨了中国业余足球与校园足球的话题。年底，金志扬指导呼吁的教育部主导的校园足球已经成为国策落实。



11月，联赛刚刚结束，球队马不停蹄，转战上海，与老对手兼老朋友上海交大EMBA及上海财大EMBA会师，雨中车轮大战4小时，不亦乐乎。三方约定，来年春天，未名湖畔，再比高低。

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



• 俱乐部篇

这一年来俱乐部的运行，本质上来讲就是我们在社团组织上的领导力实践。弗格森爵士加盟曼联之初曾经说过，“我们要建设的是一家俱乐部，而不仅仅是一家球队。”同样我们要建设的，也不只是一支参加比赛的球队，而是一家有自己价值观和制度设计的北大俱乐部校友组织。

- 活动组织。俱乐部建立之初，我们就确立了决策机制常委模式+活动组织众筹模式。即由七名校友组成决策小组，重要事项集体决策；鉴于球队队员和球迷大部分非在校校友，只能利用平时、碎片时间参与策划、组织活动，活动筹备多为众筹式的行动小组，确定活动主题、形式之后，将组织工作分解成任务包，众人完成，常委协调。在多次设计跨多届校友的复杂活动中，无论组织者还是参与者，俱乐部的成员都表现出了极强的团队精神和奉献精神。
- 会员服务管理。对于足球队队员，俱乐部每年收取会费；球迷不收取任何费用。球队的成员对俱乐部管理者有选举权，队员和球迷有参与俱乐部各项活动的权力。俱乐部管理者通过策划包括参与正式比赛、友谊赛、主题游学、交流等活动，为会员（包括队员及球迷）提供了服务。同时，我们为俱乐部拥有国内商学院最佳的球迷啦啦队而自豪。
- 财务管理。俱乐部的收入由赞助商的商业赞助、队员缴纳的会费及会员的活动赞助等构成。俱乐部财务上的重要支出以常委多数同意及多数会员受益为原则，否则由会员自行解决。章程里面针对财务的还有“公开透明”原则：财务数据、管理流程等保证对会员公开透明，并接受监督。稍后我们会公布这一年的财务数据，供大家参考。
- 赞助商合作。应该说，东海岸足球俱乐部是 BiMBA 第一个有正式商业冠名赞助的社团组织，客观上俱乐部和赞助商双方都是第一次合作，存在缺乏合作经验、沟通不够等问题，未能充分体现赞助商的品牌。在一年期满之际经过双方友好协商，终止赞助合作。尽管处于摸索阶段，此事俱乐部方面确实有需要认真反思之处，如何能更好的平衡校友组织与赞助商的利益，如何更好的与未来的赞助商合作共赢，是我们要改善的地方。同时，在此特别需要感谢以守良为代表的东海岸投资，在足球俱乐部成立之初，你们给予的莫

注：排序不分先后，根据首字母拼音排列



大的支持与帮助！

- 俱乐部管理的传承与延续。在 13 年 11 月，俱乐部成立大会上，宣布俱乐部章程的时候，我们就明确，俱乐部领队、队长等职务第一届任期一年，定期改选。现在任期已到，按照章程规定，第一届常委，武雪松、景涵涛、孙晓波、万旭东、刘波、常浩、李莹集体卸任。同时，在征集了部分会员的意见之后，我们提名常浩、叶明担任下一届的队长，由他们组织足球俱乐部下一届的领导核心小组。他们深受队员和球迷的信任，希望大家能够给予他们一如既往最大的支持！帮助俱乐部完成有序的交接。我们有理由期待，新的领导小组会引领俱乐部走向精彩的明年。

我们这一年，足球俱乐部走过了她快乐的青葱岁月，在绿茵场内外，我们践行了 BiMBA 的价值观：快乐足球，知行合一。记得去年张黎、杨壮两位院长写给足球俱乐部的信里提到：“很难想象，一场球赛将 BiMBA 建校以来的各班级、各年级的学员校友都激发调动起来，形成了一股强大的凝聚力。这是一个奇迹。”而之所以足球的比赛或活动可以“成为 BiMBA 的经典”，除了球队与我们最棒的啦啦队的拼搏与荣誉感，是因为我们足球俱乐部的全体成员都从中体会到了 BiMBA 精神的魅力。

这永远是我们前行的动力。

武雪松及第一届俱乐部常委

10/12/2014