

教授点评：这是一篇文、义、情皆备的佳作。整篇文章围绕“多算胜，少算不胜”的主题，谈战争历史，谈经营案例，转换自如，在夹叙夹议、一气呵成的行文之中，饱含着作者的才气与激情，因而具有一种打动人心的力量，具有很强的感染力。作者所谈到的两个亲身经历的经营案例，尤其让人感慨，相信所有人读后都会对“多算”二字的分量有更深的感悟。

王朋：“多算胜，少算不胜”山东现地教学感受

在四渡赤水之后，始终对现地教学非常感兴趣。因为可以把“犹如身临其境一般”实实在在地进化为真正的现地感受，亲身经历。就好像在咫尺间观赏元代的青花瓷，体会其富丽雄浑、画风豪放的同时，仿佛能够立刻时空穿梭至中世纪，对历史，对人物的更加真切的感受。

在卸甲营，耳畔伴随着副县长对历史激情追溯的同时，我站在道口，试图换位思考：

如果我是孙膑，被兵将们抬下战车，搀扶之下毅然深入马陵道中，只为诱敌深入，这值得吗？庞涓真的会相信布下的这个局吗？他如果不相信，不进来会怎么样？他如果派兵绕道而去，甚或是堵在道口，不仅报仇的良机丧失，还会局势逆转，陷自己于万劫不复。这信心，这决心绝不是先人孙武13部兵书可以赋予的，绝不是鬼谷子的耳提面命可以点化的。

如果我是庞涓，追杀之下，怎可以如此轻狂？毕竟一路平原，无险可守，忽然转入山道，只多问自己一句：这还正常吗？我是否应该平静一下，哪怕是为自己最后即将到来的胜利，整肃一下衣冠。对于这样的一位军中大将，如此饱读兵书，见多识广，只一瞬，也足够可以意识到自己已身处险境之中了。

站在庞涓万箭毙命的墓碑前，想象着当时庞涓身先士卒冲杀至此时，恐已完全丧失了理智！然而这里也正是孙膑套在庞涓项上锁链被最后收紧的一刻。当点燃火把，看到大树上孙膑留给庞涓最后的“字条”的时候，在最后一次与自己的冤家对头对话之后，想必他也立刻意识到了由于自己刚愎自用而带来的可怕下场。从即将抓住孙膑而“功垂青史”而变成“瓮中之鳖”，如此情境的大逆转，庞涓是否曾有时间嗟叹自己的屈辱呢？

如果没有今天身处于马陵古道之间，实难凭空想象当年战场中这许多如果。然而历史没有如果！这场战争不仅真实地发生了，而且自此魏国元气大伤，霸业从此衰落，而齐国一举取代魏国取得中原霸权。

国内的通信市场在上个世纪90年初期即提出无线宽带通信这个概念，第三代移动通信，即3G业务。各个厂家也为此而进行了一场旷日持久的技术与研发的大比拼。概念的炒作几

近白热化，专利的不断推出。不仅考验的是生产厂家的技术研发水平，市场话语权，公司投资，更是考验一个公司的长期市场战略眼光。

时间走到了二十一世纪，3G 的投入已走过了近十个年头，而当时的 3G 市场依然不明朗。即使是已经逐渐在市场上开始使用这项技术的韩国和日本的运营商都面临着用户寥寥的尴尬局面。通信业内对移动通信未来走势逐渐形成巨大分歧。有认为无线通信今后依然是通话为主，也有认为移动宽带势在必行。

正是在这个时候，我所供职的公司高管层结合自己以往对通信网络的了解，认为自己不仅一直是业内技术的佼佼者，同时从某种意义上讲是指引市场方向的标志，任何决定都会带来追随者。从而毅然选择了放弃对第三代移动通信研发的继续投入。认为继续下去无异于烧钱自焚，不仅降低了公司其他业务所应有的投入，而且这场旷日持久的大比拼将不会给公司在未来带来应有的收益。多年来的研发成果，专利技术，一股脑贱卖给了当时的阿尔卡特-朗讯公司。当时公司上下为这个“英明决定”额手相庆，因为我们不仅丢掉了一个沉重的，没有未来市场价值的包袱，而且将这个沉重的包袱丢给了竞争对手。我们可以轻装前进了。

因为预判市场不会顺利进入 3G 时代，公司抛弃 3G 技术的同时加大了对所谓第二代半的移动通信网络的研发投入。另外，如果未来市场真的顺利进入 3G 时代，那么公司通过提前开始 4G 的研发投入，也将取得市场上的技术领先。从总体战略上看，轻装前进之外，也做出了堵截与包抄的部署，看似十分详尽与全面。

然而遗憾的是，抛弃 3G 的决定并未带来任何追随者，之后的市场也并未像公司所预料的那样展开。3G 时代在之后不久真的来临了，而且随着 iphone，ipad 的推波助澜，而愈发变得市场潜力巨大。现在回头看当时的决定，无异于自杀，为自己的竞争对手自动减少一个对手。由于技术研发的不断飞跃，3G 将会向 4G 平滑过渡，即意味着没有 3G 市场的厂家，将在今后 4G 市场中自动提前被淘汰。

身处如今的绝境，对技术领先的优势过于自信，基于此所做出的判断因此而有失偏颇。当初的市场战略决策也只好成为一场业内的笑谈。3G 市场的新格局也因此进行了全新的划分。公司为此付出惨痛的代价，之后颓废之势一发而不可收。

现地教学在走入孟良崮战场后，更使我无限感慨。这场战争毕竟只过去了 60 年，似乎枪炮声才刚刚停止，硝烟才刚刚落下。沿着当年向山顶冲锋时，战士们所走过的崎岖山道，历数着岩石上面深深的弹孔，找寻着战斗中可能作为掩体的每一块岩石。理解着张灵甫位于山顶的黑暗的临时指挥所。更为凑巧的是，在山顶，我们还遇到了一位当年参加了孟良崮战役的老战士。90 岁高龄的老人家指着一纵攻击的方向，六纵打援的位置。7000 多国民党军曾经为躲避“共军”密集炮火而藏身的地点，使这次现地教学课愈发地将那场曾经残酷的战斗在眼前重现了。

钦佩陈毅，粟裕当时果断的战斗指挥的同时，不禁再次生出很多如果。孟良崮，山顶较平即称为“崮”。我这个完全不会打仗的人站在这山顶上，想象着千门大炮所指下的情景，也顿时不寒而栗。这无异于站在主席台上，戴着高帽子，暴露于光天化日之下的被批斗。如此格局之下如不能全歼74师，反而将是“共军”的无能了。这更说明当时蒋介石、张灵甫对共产党军队的轻视与不了解已经到了何种不客观，不理智，不可思议的程度。否则不会竟是如此的“天堂有路他不走，地狱无门自来投。”

我公司曾经在2009年的一月召开过一次异常重要的股东大会。由于一季度末将有一笔巨大的银行贷款到期，而公司的现金流虽然基本正常，但是分散在全球各地，无法及时收回。虽正值金融海啸最盛时期，公司判断，即使公司出现重大经营状况，政府绝对不会坐视不管。因此草率地做出了进入“破产保护流程”的决定。希望因此而延后偿付银行贷款的时间，为公司正常运转争取时间。

然而对市场的不了解，对恶畧金融形势的低估，造成了公司形势的急转直下，此决定犹如送公司上了“孟良崮”。在宣布“破产保护”后，不仅没有能够得到政府的出手援助，反而即刻成为众矢之的，使用户对公司失去信心，竞争对手趁势瓜分市场。恶性循环，直至迅速破产！

这两场战争完全深刻地体现出了孙子兵法第一篇中即阐释的：夫未战而庙算胜者，得算多也。多算胜，少算不胜。